

## Competencia Económica: Panorama Internacional

### Pfizer y Allergan abandonan plan de fusión

*Pfizer Inc.* decidió abandonar la fusión, valuada en 160 mil millones de dólares, con *Allergan Plc*, por lo que tendrá que pagar 400 millones de dólares, a ésta última, por concepto de gastos relacionados con la operación. La fusión fue acordada el año pasado en una operación en la que *Allergan* adquiriría un domicilio legal en el extranjero y una carga impositiva más baja. La decisión de *Pfizer* supone una victoria para el presidente Barack Obama, cuya administración propuso una regulación más estricta de lo previsto con el fin de dificultar las operaciones de traslado de la sede fiscal, como la de *Pfizer-Allergan*. El Departamento del Tesoro estadounidense anunció que, de acuerdo con la nueva normativa, las empresas no podrían participar en operaciones de traslado de sede si ya habían realizado alguna operación de este tipo en los 36 últimos meses. *Allergan* participó en varias operaciones de este tipo durante el periodo en cuestión [Consulta aquí la nota](#)



### Estados Unidos: Presentan demanda contra Uber por esquema de precios

*Uber Technologies Inc.* y su fundador, Travis Kalanick, enfrentan una demanda que los acusa de perpetrar un esquema monopolista, a través de su aplicación, para incrementar los precios en horarios pico. Spencer Meyer, del estado de Connecticut, acusó a la empresa de utilizar un algoritmo ilegal para incrementar los precios de su servicio, lo cual fue ratificado por el Juez de Distrito Jed Rakoff. Meyer buscará recibir una compensación por daños ocasionados en nombre de millones de usuarios en todo el país. La demanda abre una nueva línea de ataque en contra de la economía colaborativa. Asimismo, el Fiscal General de Nueva York, Eric Schneiderman, y otros más, han presentado quejas sobre el algoritmo de *Uber*, el cual se asegura de mantener precios estandarizados. En ciertas situaciones, como durante lluvia o días festivos, las tarifas se elevan muy por encima de su precio normal, lo que se le conoce como 'surge pricing'. [Consulta aquí la nota completa](#)

#### CONTENIDO:

MEJORES  
PRÁCTICAS 1

ESTUDIOS  
RECIENTES 3

### Alaska Airlines anuncia compra de Virgin America

*Alaska Airlines* y *Virgin America* se encuentran en proceso de fusión para crear la quinta compañía aérea más grande en los Estados Unidos con presencia en todas las ciudades de alto crecimiento como Seattle, San Francisco, Los Ángeles, Washington y Nueva York. En las últimas semanas, el banquero de *Virgin America*, Evercore Partners, medió una guerra de ofertas por la aerolínea de rápido crecimiento en la que compañías como *JetBlue* tuvieron grandes oportunidades. El ser la compañía líder en la industria en términos de rentabilidad, además de contar con finanzas conservadoras, ayudó a *Alaska Airlines* a llevarse, con una oferta de 2,600 millones de dólares, a *Virgin America*. Con esta adquisición, *Alaska Air* superará a *Jetblue* y se convertirá en la quinta compañía más grande de Estados Unidos. Los CEOs de *Alaska Airlines* y *Virgin America*, Brad Tilden y David Cush, respectivamente, dirigirán en conjunto la línea aérea combinada después del cierre de la transacción, que se espera ocurra en 2017. [Consulta aquí la nota completa](#)

## Mejores Prácticas: la labor de nuestros pares

### Estados Unidos: DOJ bloquea fusión entre Halliburton y Baker Hughes



HALLIBURTON

El Departamento de Justicia (DOJ por sus siglas en inglés) de los Estados Unidos presentó una demanda para bloquear la fusión entre las empresas de servicios petrolíferos Halliburton y Baker Hughes alegando que las ofertas de desincorporaciones de activos ofrecidas por las empresas son inaceptables y riesgosas para los consumidores. Después meses de espera por parte del DOJ para recibir compromisos de las empresas, la División Antimonopolios de dicha agencia decidió que los problemas de competencia resultantes de la operación son imposibles de resolver y por lo tanto la fusión no puede concretarse.

La Fiscal General de los Estados Unidos, Loretta Lynch, declaró que el DOJ teme que la operación resulte en un duopolio entre *Halliburton* y *Schulemberger* en más de 20 mercados estadounidenses de exploración y extracción de petróleo, con lo que se ponía en riesgo la competencia. Por su parte, las empresas en cuestión declararon conjuntamente que el gobierno subestima la competitividad de su industria y los beneficios pro competitivos de la operación, especialmente en el contexto de los retos que enfrentan Estados Unidos y la industria global energética. [Consulta aquí la nota completa](#)

## Argentina investigará 11 mercados a nivel nacional



La Comisión Nacional de Defensa de la Competencia (CNDC) de Argentina inició una investigación sobre 11 mercados con el objetivo de evaluar el estado que guarda la competencia en los mismos. El Secretario de Comercio argentino, Miguel Braun, advirtió que las investigaciones podrían derivar en propuestas de políticas públicas concretas o bien en la apertura de pesquisas sobre abuso de posición dominante o cartelización. Algunos de los mercados y productos investigados están relacionados con consumo masivo y canasta básica de los hogares, como el de la leche, la carne, el detergente o el aceite y de servicios, como el de las comunicaciones móviles, las tarjetas de crédito y medios de pago, y los transportes aéreo y terrestre de pasajeros. Además, se investigan mercados de insumos industriales relevantes para cualquier cadena de producción y que afectan transversalmente toda la economía, como es el caso del acero, el aluminio y los petroquímicos. El Secretario afirmó que existe vocación en el presidente, Mauricio Macri, por fomentar la competencia como política pública. [Consulta aquí la nota](#)

## Brasil: Aprueban fusión entre FedEx y TNT

El Consejo Administrativo de Defensa Económica de Brasil (CADE) autorizó a *FedEx* adquirir a su rival, *TNT*, por más de cuatro mil millones de dólares, rechazando así la apelación presentada por *UPS* que buscaba evitar la operación. La venta incorporará todas las acciones emitidas de *TNT*, incluyendo los recibos de depósito. *FedEx* ya obtuvo autorización de las autoridades en Europa y en Estados Unidos, aunque continúa buscando una aprobación por parte de las autoridades chinas. La consolidación requiere la aprobación de todas las autoridades de competencia relevantes en los cuatro países y regiones mencionadas. *FedEx* y *TNT* aseguraron que continuarán trabajando hacia la consolidación, con miras a completar el proceso durante la primera mitad del 2016. [Consulta aquí la nota completa](#)



## Chile: Corte niega acceso a antecedentes sobre cártel de papel



La Corte de Apelaciones de San Miguel, Chile, negó nuevamente la solicitud de la Fiscalía Metropolitana Sur para acceder a los antecedentes reservados de la Fiscalía Nacional Económica (FNE) en el caso de colusión del papel. El fiscal que encabeza la causa penal, Cristián Galdames, planteó que éste escenario obstaculiza la indagación iniciada en 2005 sobre los presuntos delitos cometidos por el cartel de las empresas *CMPC Tissue* y *SCA Chile (ex PISA)*. El abogado representante de la Corporación Nacional de Consumidores y Usuarios, Mario Bravo, opinó que la resolución de la Corte de San Miguel le hace daño a la administración de justicia, por lo que estarán atentos a los desarrollos sobre este controversial caso. [Consulta aquí la nota completa](#)

## Hollywood en la mira de la Comisión Europea

La Comisión Europea (CE) anunció que revisará el modelo de negocios Hollywood como parte de un intento por controlar los contratos que prohíben a los televidentes de un país ver contenido (cine y televisión)



dirigido a clientes de otras partes. La CE cuestionó a los ejecutivos de varios estudios de la industria cinematográfica, incluyendo a *20th Century Fox* y *Paramount Pictures*, acerca de sus ingresos provenientes de TV de paga, comparado con los cines, transmisión online y venta de DVD. *Walt Disney Co*, *Warner Brothers*, *NBCUniversal (Comcast)* y *Sony Pictures*, así como el servicio satelital *Sky Plc* también fueron cuestionados por las autoridades que buscan detalles de su llamado sistema de 'ventaneo', mediante el cual los estudios celebran tratos separados para la reproducción de contenido en distintos medios de distribución. [Consulta aquí la nota completa](#)

## España: CNMC inicia investigación por posible colusión entre bancos



La Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) de España anunció el inicio de una investigación formal contra cuatro bancos, ante sospechas de una colusión para fijar el precio de derivados de la tasa de interés. A

través de un comunicado, la CNMC confirmó que analizará la conducta de *Banco Bilbao Vizcaya Argentaria*, *Banco Sabadell*, *Banco Santander* y *Caixa Bank* por posibles violaciones a la ley anti cárteles de España y la Unión Europea. La Comisión sospecha que los bancos implementaron un acuerdo potencialmente anticompetitivo para fijar precios e intercambiar información comercial sensible sobre dichos derivados usados en préstamos sindicales. La investigación se da en seguimiento a una queja presentada en 2015 por *Inversiones Empresariales Vapat*, en la que se acusaba a los bancos de coludirse. [Consulta aquí la nota completa](#)

## United y Delta desisten operación, DOJ retira demanda



United anunció el fin de sus intentos por comprarle a *Delta Air Lines* sus slots de aterrizaje y despegue en el Aeropuerto Internacional de Newark, en Estados Unidos. Con este anuncio, el Departamento de Justicia (DOJ) de dicho país anunció también que retirará la demanda que había presentado para bloquear la operación que contemplaba la compra de 24 slots y que hubiera fortalecido la posición dominante de *United* en dicho aeropuerto, afectando a los consumidores. El Fiscal General de la División Antimonopolios del DOJ, Bill Baer, declaró que con esto se asegura una mayor competencia en el aeropuerto y se logra el objetivo inicial del litigio, proteger a los consumidores y detener el plan de *United* para engrosar su monopolio.

[Consulta aquí la nota completa](#)

## DOJ demanda a inversionista relacionado con caso Halliburton-Baker Hughes

El Departamento de Justicia de Estados Unidos (DOJ por sus siglas en inglés) demandó al inversionista *ValueAct Capital* por violar los requerimientos de notificación relativos a la fusión de las compañías energéticas *Halliburton* y *Baker Hughes*. En la demanda, el DOJ acusa a *ValueAct* de utilizar su acceso a los ejecutivos de ambas empresas para formular las estrategias de fusión, así como de violar los requerimientos de notificación pre-fusión incluidos en la Ley de aquel país. En este sentido, propone una sanción civil de al menos 19 millones de dólares. *Halliburton* sigue a la espera de la aprobación de la fusión, valuada en 35 mil millones de dólares, que fue anunciada en noviembre de 2014. [Consulta aquí la nota completa](#)



## Vestager aclara rumores sobre cambios en régimen de concentraciones



Durante su participación en la Reunión de Primavera de la Sección Antimonopolios de la Barra Americana de Abogados, Margrethe Vestager, Comisionada de Competencia de la Comisión Europea, aclaró los rumores que afirmaban que la Comisión proyectaba implementar cambios en su regulación sobre control de concentraciones. Lo anterior, dado que en las últimas semanas se había rumorado la implementación de una obligación para las compañías de entregar información sobre adquisiciones minoritarias de acciones. Sin embargo, Vestager aclaró que su agencia no analiza este escenario sino más bien la posibilidad de implementar procedimientos que agilicen el análisis de concentraciones que se cataloguen como benignas desde un inicio. [Consulta aquí la nota completa](#)

## Estudios y artículos recientes: los expertos opinan

### Autoridades de competencia muestran decisión ante “mega fusiones”

Expertos en temas de competencia afirman que los recientes bloqueos por parte de autoridades de competencia de Estados Unidos contra grandes fusiones entre empresas, representan una gran victoria para la administración del Presidente Barack Obama. Citando los ejemplos las fusiones entre *Halliburton* y *Baker Hughes*, *Pfizer* y *Allergan*, *SABMiller* y *ABInBev* así como la de *Sysco* y *US Foods*, los expertos afirman que las autoridades estadounidenses se han vuelto más agresivas y decididas en su misión de proteger la competencia en los mercados. Gracias a estas “mega-fusiones” entre competidores tan fuertes, las agencias deben replantear la manera en que evalúan los daños al consumidor en respuesta a la creciente consolidación entre industrias, entre importantes retos. [Consulta aquí la publicación](#)

### Antitrust Treatment of Online Advertising Markets

El artículo escrito por James Webber y Jeremy Kutner, socios de la firma de abogados *Shearman & Sterling*, explora el tratamiento de las agencias de competencia hacia los mercados de publicidad en línea. De acuerdo con los autores, a medida que dicha publicidad crece de manera acelerada, los ingresos obtenidos por la misma se convierten en una oportunidad o amenaza cada vez más grande para las empresas de tecnología, medios y telecomunicaciones. Sin embargo, la estrategia a largo plazo de este mercado será definida por la forma en que las agencias de competencia aborden su legislación, ya sea en temas de adquisiciones y concentraciones o determinando si su posición será defender mercados preexistentes. [Consulta aquí la publicación](#)