



## VERSIÓN PÚBLICA

**Unidad administrativa que elabora:**  
Dirección General de Concentraciones

**Descripción del documento:**

Versión pública de la resolución del expediente CNT-065-2025

**Tipo de información que contiene y fundamento legal:**

*Información confidencial*

La información testada con la letra "A", es **confidencial** en los términos de los Artículos 3, fracción IX, 124 y 125 de la *Ley Federal de Competencia Económica*, toda vez que se trata de datos personales cuya difusión requiere el consentimiento de su titular.

La información testada con la letra "B", es **confidencial** en términos de los Artículos 3, fracción IX, 124 y 125 de la *Ley Federal de Competencia Económica*, ya que fue entregada con ese carácter a la Comisión y se trata de información que puede causar un daño o perjuicio en la posición competitiva de su titular.

**Páginas que contienen información confidencial: 1, 2, 3, 4**



**Pleno**  
**Resolución**  
**Expediente No. CNT-065-2025**

Visto el expediente administrativo al rubro citado, el Pleno de esta Comisión Federal de Competencia Económica (Comisión), en sesión celebrada el diecisiete de julio de dos mil veinticinco, con fundamento en los artículos 28, párrafo décimo quinto, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), los transitorios “Primero”, “Décimo” y “Décimo Primero” del “DECRETO por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en materia de simplificación orgánica”;<sup>1</sup> los transitorios “Primero”, “Segundo”, “Tercero”, párrafo quinto, y “Séptimo”, párrafo primero del “DECRETO por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Federal de Competencia Económica y de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales” (Decreto Ley);<sup>2</sup> 1, 2, 4, 10, 12, fracciones I, X y XXX, 58, 59, 61, 63, 64, 86, 87, 90 y 118 de la Ley Federal de Competencia Económica (LFCE);<sup>3</sup> 1, 5, 8, 15, 30 y 154 de las Disposiciones Regulatorias de la Ley Federal de Competencia Económica (DRLFCE);<sup>4</sup> 1, 4, fracción I, y 5, fracciones I, VI, XXI y XXXIX, del Estatuto Orgánico de la Comisión Federal de Competencia Económica (Estatuto); 2, 3, 23, 27 y 91, de las Disposiciones Regulatorias sobre el uso de medios electrónicos ante la Comisión Federal de Competencia Económica (DRUME);<sup>5</sup> 1, 3 y 13 de los Lineamientos para la notificación de concentraciones por medios electrónicos ante la Comisión Federal de Competencia Económica (Lineamientos);<sup>6</sup> resolvió de acuerdo a los antecedentes y consideraciones de derecho que a continuación se expresan.

### I. ANTECEDENTES

**PRIMERO.** El doce de mayo de dos mil veinticinco, Blazing Star Parent, LLC (Blazing Parent); Blazing Star Merger Sub, Inc. (Blazing Merger Sub); Blazing Star Boots Superco (Jersey) Limited (Blazing Boots); y Walgreens Boots Alliance, Inc. (WBA, y conjuntamente con Blazing Boots, Blazing Parent y Blazing Merger Sub, los Notificantes Iniciales); notificaron a esta Comisión su intención de realizar una concentración (Escrito de Notificación), conforme a lo establecido en el artículo 90 de la LFCE, a través del Sistema de Trámites Electrónicos de la Comisión Federal de Competencia Económica. El Escrito de Notificación se tuvo por recibido el día de su presentación mediante la emisión del “acuse de recibo electrónico”.

**SEGUNDO.** El dos de junio de dos mil veinticinco, A junto con los Notificantes Iniciales, los Notificantes) se adhirió a la notificación de la operación y ratificó todos los términos

<sup>1</sup> Publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el veinte de diciembre de dos mil veinticuatro.

<sup>2</sup> Publicado en el DOF el dieciséis de julio de dos mil veinticinco.

<sup>3</sup> Publicada en el DOF el veintitrés de mayo de dos mil catorce, cuya reforma aplicable es la publicada en el DOF el veinte de mayo de dos mil veintiuno, de conformidad con el Segundo Transitorio del Decreto Ley.

<sup>4</sup> Publicadas en el DOF el diez de noviembre de dos mil catorce y su última modificación publicada en el mismo medio oficial el veintiuno de febrero de dos mil veinticuatro, aplicables de conformidad con el Segundo Transitorio del Decreto Ley.

<sup>5</sup> Publicadas en el DOF el ocho de diciembre de dos mil diecisiete y su última modificación publicada en el mismo medio oficial el nueve de octubre de dos mil veintitrés, aplicables de conformidad con el Segundo Transitorio del Decreto Ley.

<sup>6</sup> Publicados en el DOF el ocho de diciembre de dos mil diecisiete y su última modificación publicada en el mismo medio oficial el nueve de octubre de dos mil veintitrés, aplicables de conformidad con el Segundo Transitorio del Decreto Ley.



**Pleno**  
**Resolución**  
**Expediente No. CNT-065-2025**

del Escrito de Notificación y las demás constancias que obran en el expediente citado al rubro (Expediente).

**TERCERO.** Por acuerdo de primero de julio de dos mil veinticinco, notificado electrónicamente el mismo día, esta Comisión tuvo por emitido el acuerdo de recepción a trámite a partir del veinticinco de junio del dos mil veinticinco.

## II. CONSIDERACIONES DE DERECHO

**PRIMERA.** La Comisión tiene a su cargo la prevención de concentraciones cuyo objeto o efecto sea obstaculizar, disminuir, dañar o impedir la competencia económica y la libre concurrencia. Asimismo, está facultada para impugnar y sancionar aquellas concentraciones y actos jurídicos derivados de éstas, cuyo objeto o efecto sea obstaculizar, disminuir, dañar o impedir la competencia económica y la libre concurrencia, en la producción, distribución y comercialización de bienes y servicios en la República Mexicana. Por ende, podrá autorizar las concentraciones que no sean contrarias al proceso de competencia económica y libre concurrencia en términos de la LFCE.

**SEGUNDA.** La operación notificada consiste en la adquisición por parte de Blazing Boots<sup>7</sup> del negocio internacional de WBA denominado "Boots Silo".<sup>8</sup> Lo anterior, a través de la adquisición

**B** <sup>9</sup> de Blazing Boots

**B**

**B**



Pleno  
Resolución  
Expediente No. CNT-065-2025

así como la participación de

B

[REDACTED]<sup>13</sup>

En México, Blazing Boots participará indirectamente en las Sociedades Objeto Mexicanas.<sup>14</sup>

La operación no cuenta con cláusulas mediante las cuales se establezca alguna obligación de no competir.<sup>15</sup>

Del análisis realizado por esta Comisión se considera que, de llevarse a cabo la operación notificada, tendría pocas probabilidades de afectar el proceso de libre concurrencia y competencia económica.

Se hace saber a los Notificantes que, en caso de que la operación se lleve a cabo con agentes económicos distintos a ellos, deberán acreditar que éstos son propiedad, directa o indirectamente, al cien por ciento (100%) de los Notificantes. En caso contrario, la operación realizada podrá ser considerada distinta a la operación notificada en el expediente en que se actúa.

Asimismo, por lo que hace a las manifestaciones de los Notificantes en el Expediente, consistentes en que: "(...)"

B

B

<sup>15</sup> Folio 011.





**Pleno  
Resolución  
Expediente No. CNT-065-2025**

que transcurra sin que cumplan lo ordenado. Lo anterior, sin perjuicio de otras sanciones que sean aplicables.

**CUARTO.** Esta resolución se otorga sin prejuzgar sobre otras autorizaciones que en su caso deban obtener los agentes económicos involucrados en la concentración de otras entidades u órganos gubernamentales, ni sobre la realización de prácticas monopólicas u otras conductas anticompetitivas que, en términos de la LFCE, disminuyan, dañen o impidan la libre competencia o la competencia económica, por lo que no releva de otras responsabilidades a los agentes económicos involucrados.

**QUINTO.** Con fundamento en el artículo 65 de las DRUME y el 21 de los Lineamientos, una vez transcurrido el plazo referido de seis meses, contados a partir de que la Comisión haya decretado el cierre del expediente, el expediente electrónico se podrá dar de baja y, en su caso, quedará archivado en la base de datos que dispone la Comisión.

**Notifíquese.** Así lo resolvió, por unanimidad de votos, el Pleno de esta Comisión en la sesión de mérito, con fundamento en los artículos citados a lo largo de esta resolución y se emite en la fecha que aparece en la firma electrónica. Lo anterior, ante la fe del Secretario Técnico, de conformidad en los artículos 4, fracción IV, 18, 19 y 20, fracciones II, XXVI, XXVII y LVI, del Estatuto.

**Andrea Marván Saltiel  
Comisionada Presidenta**

**Brenda Gisela Hernández Ramírez  
Comisionada**

**Alejandro Faya Rodríguez  
Comisionado**

**José Eduardo Mendoza Contreras  
Comisionado**

**Ana María Reséndiz Mora  
Comisionada**

**Rodrigo Alcázar Silva  
Comisionado**

**Giovanni Tapia Lezama  
Comisionado**

**Juan Francisco Valerio Méndez  
Secretario Técnico**

---

en el DOF el veintisiete de enero de dos mil dieciséis, el valor de la Unidad de Medida y Actualización deberá ser utilizado como unidad para determinar la cuantía de pago de las obligaciones y supuestos previstos en las leyes federales.

Sello Digital	No. Certificado	Fecha
zDNsl0Lm5wtUPj0FMCm6f6K+Eq/o30ts230KYUMTIWIo5Yg1Ea9ZZ9r4QoXXsCb3B0fBOCdYR5zL3R2c4jff1r1TRk6gy5sqPx+7U9orLAcjs4EIHwwJw+xdDoCdCyoPuqusA0iBuDiae61jRjL+Qs+YIDZrjknfulj3xz5nklcv2FLyW/vGPUfjMZITVMNUZ0u6hxMIBsUQI+Lid9meHHjXh66vsFYFoiZCZzFlaTD7PjYevrawNbp6dRoNAFCXfGg0jPIBVRUFgqBpw7f5ldT9x/etFgrLsIOpu2A59T9ycJjLBGNnIICj3tFSN3HgfIB8A3W9YI8LJimWm9ag==	00001000000705289306	viernes, 18 de julio de 2025,06:46 p. m. JUAN FRANCISCO VALERIO MENDEZ
lwkvo7DIWdMrMm3DX8O0GRybsBBYuUoEY2TX2vCxithsJdgDZ9l3CW+6T5IVnNeUvGYRehoJZ4ThSXEHweCdp6zSfOm1RB43T+dzzw9pmajnfacJCeGhQVv+SDComyZKj7dpZkVgJxZYIoVurUIOwBoIBQssYW4t7Vgw1t/y3lnxa6RxSH6QWiqOCJ11piTOcfOp395xF/2p9+S9+giyQyKleRQyZ2zhQr1q2S4SGlvEzFcqel2snRTd7uzRgGaK7LM5tD67YDPEnSj8Xh+ISakY5LYiKUCMQ+CwKBOFfhNgF1UfPLEWfQCcUfjCgIsoUt+CsyrhTp2pOidsKEfsQ==	00001000000705452429	viernes, 18 de julio de 2025,06:24 p. m. JOSE EDUARDO MENDOZA CONTRERAS
SRsEAbOd2cpWJM1X5DxUz1NirDfyfevMm6aSLsUtXWwglm+ke+/z7oGSQku6tzz+ICc/sa2F1zfrXysNtLQP26t/NVLWv6A+XhGT9jmO+p2/z3+ZUyz8V/hVX0omVNVbH7TOHTYYhmQjNuTxVkjKwgMsLiGymN37SawAmg5LD9Wl1QNh1w3Q2pq2/KFpZNF4LeWCVzYJmlv6yCa9OoxtcQVZeMOWmMzrbbycSnU748HuTcxNCL4clgdInnRSyYZbo97kBL1Tyou07c1ertdC+EmSM1OcoKaPXW4C0+G1oD9ROhZVZ2gDelwruuU6sQbj4azjcZmrNe68KEOiSuCA==	00001000000512348861	viernes, 18 de julio de 2025,06:05 p. m. ALEJANDRO FAYA RODRIGUEZ
Ec5/7MyumlSKhbFY146rUQdaq1BmpFcVtqvGlTKFIMMZft1UPaWhp1q3l+Yjw+m/2rC5v8yV61C46ooZNg1aatWS5IaEZ3sdSG/IHqKbF9OYg7fcoSClq4/rwg5ITVxAfXn+Jh1v+LugC1Bm6G82kK1m2DXAbOwtsprNO8ENi5wll+a7D0J8LrqKhOrrBYP5LEBsLRC+fD68K8JdkPNKcjrQzUEZmZjx6SjFI5G1bJYpVgBhGxyPT6q2385SpJwYQqpmO47uTMsLrEe+ZF1plw5M4FEmLtp/D8p0F9XBrVzmWm3dqzKkccQUF559vX8/9hxqz1UY2dCcyBpzWqzQ==	00001000000707787623	viernes, 18 de julio de 2025,05:31 p. m. RODRIGO ALCAZAR SILVA
bV52DtGfy0Ed+EEsI0WX3r7IMAKqEtjep/u2Nsa1Ww+jzyBRx0Oj2y/+Ak2JU9mCbq+9JE/BTVyQd9zuRNecMnBKqHMVQU2DbJUp7HPS+Nyqn9GGGOpn3TXcc1zyXsi6ph1akEaOlrqdnR21TaYw6bdSRmgNVz4IG5qKMYynB9MJPpsSRIEncyl4C9qU14gw4kZZYY0QnS8CAvz8gUZhfbhm+VwFlzKwdUcb0uSzmcm/G0yGvBnmyU2luhfMrglK7IkSvAEnvbZXxpVpXkP6sPITU3mpZuWVFBa6g7NWksEpa/Mq+ovCsOq/ecfKzJ/G9qt5BabzMYd9KzoRih8og==	00001000000513129202	viernes, 18 de julio de 2025,05:29 p. m. ANA MARIA RESENDIZ MORA
pOvstjnL4dadJL2tGNVEqATPGe+c7xhzEn2CI+ZzaZgBX4tohayTNAj9Gk4bAXePK/76UXqpcVy4FZYdbAaDA4ecmjLlOToBpXuIP6rE9LTFsAJ74EaGhcFNHc97Lquw60KXciQ4jPMYhdFT81EYIGxnyDNKhGddWdsoGMcy2wOU6W1Nm/bLt0Bpae6XZly3ljSEhuDzieoQsJmPzyuDfaE4gwvLMnACMIc2HX4Nrp6ZlspZa0n7igjosWxbxQ3HqJK9mEJkHJmXpg1RMOFFXWa8WSwv/G7gLRNyIRFhxSEYFbKBwvX9Et5YtHsuB6MV/5LTXhxzTJOZ8zHtHcA==	00001000000704356265	viernes, 18 de julio de 2025,05:26 p. m. GIOVANNI TAPIA LEZAMA
zNxFVig0g2tBYaiFC2uvOzltOUFLX9qLIQS+CrBQJCMifgtqPzIH1i+nH3ZR63H4sWcwXwjyDes8+XggXD/cd2pjzSjs/bw1/TcmMfxREAszs+RaCVIJDwRZ1fEvM3KtaDah+n7kkJ2dPsyRY+wpFPW0q+3ElwIDEDoCKFRijkr8tBfyxqZIDKpzVlc0IPg20syBWfH4N6oT/pvlp+uT9dsq4bu66Wi1cQW9VEB4TjOWnIbO1bNj0xIUb0rdBu66dzR/lDLXhsi178Gd6LlIPoXTgCQbwSaBzVWGDGUG2HRwvDur3K9Mz+PwH5Ajeq5mZq8ZB+/w2fXLDElvRaDg==	00001000000513723553	viernes, 18 de julio de 2025,05:23 p. m. ANDREA MARVAN SALTIEL
Pt5pQcm315xXHUywo/p0PpxjOGFruKtwAEwa5q2z73JweN/UI8ZkcoBnw6DSal7HoQLaLnTBhAqAn18py5wApl6gvHCoMfEmFk5Q2mSfB1r+Y7CoyaZGBRj+wN4DHwDr+uZdxMx/P8ARkyYUziY93Wd4QvZhfWze+CS+ZikCTlpCEzM0gNsj//dD4RX/G0lmtmcp7kLRFgcp8RRcWnbuZMslhJ5JktFVwgdFsHYOY11L5uI8S3fHM7MnPU8YpF9u6uwupf8PgVL7SLm4ZYcXA3n54RrD3UPZwfmovUdnnAfaD9GebITkZycbpV4sHys/pe9UliqFBsvwXwOdKA==	00001000000703050164	viernes, 18 de julio de 2025,05:22 p. m. BRENDA GISELA HERNANDEZ RAMIREZ